

2026年中期业绩发布

中国信达资产管理股份有限公司

2026年9月

中国不良资产管理
行业的先行者和领先者



中国信达
CHINA CINDA

免责声明

- 本业绩发布会所用的材料仅供阁下作参考用途。
- 公司或其各自关联方、及其各自的董事、管理人员、雇员、顾问或代表皆不就本演示中所载的数据或观点的公正性、准确性、完整性或正确性做出任何明示或默示的陈述或保证，且任何人士均不得依赖本演示中所载的数据或意见。
- 本演示亦包含公司对未来的意见、计划及期望。该等预测及前瞻性陈述是基于现行计划、估计、预测作出，虽然公司相信该等前瞻性陈述所反映的期望是合理的，但公司不保证这些预测被实现或将会证实为正确，故不构成公司的任何承诺或保证。
- 本演示中所载的数据及意见均在截至2026年6月30日的基础上提供并会不经通知而更改，该等信息及意见没有亦不会根据2026年8月31日后可能发生的任何变更进行更新。任何人不得依赖该等只代表截至2026年6月30日的数
据且公司并不保证未来表现的预测或前瞻性陈述。
- 擅自泄漏相关信息可能会对上市公司利益及股价、投资者权益等产生重大影响，须承担相关责任。

目录

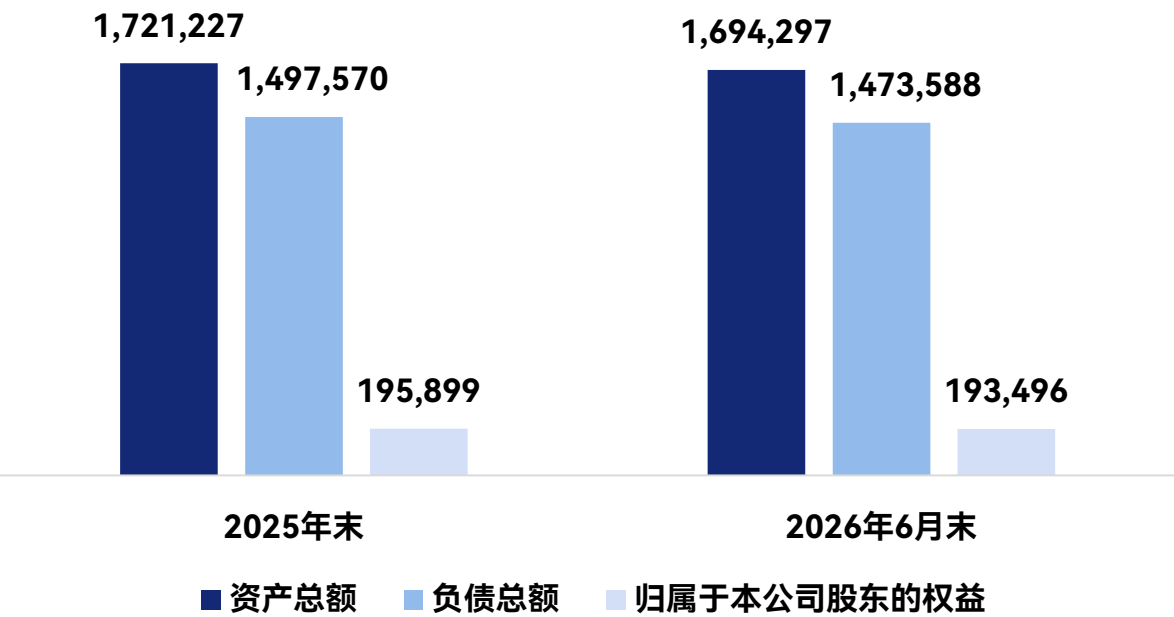
CONTENTS

- 01 业绩概览 P₅
- 02 业务发展 P₁₁
- 03 未来展望 P₂₀

业绩概览

资产、负债及所有者权益

单位：百万元



不良资产主业地位稳固

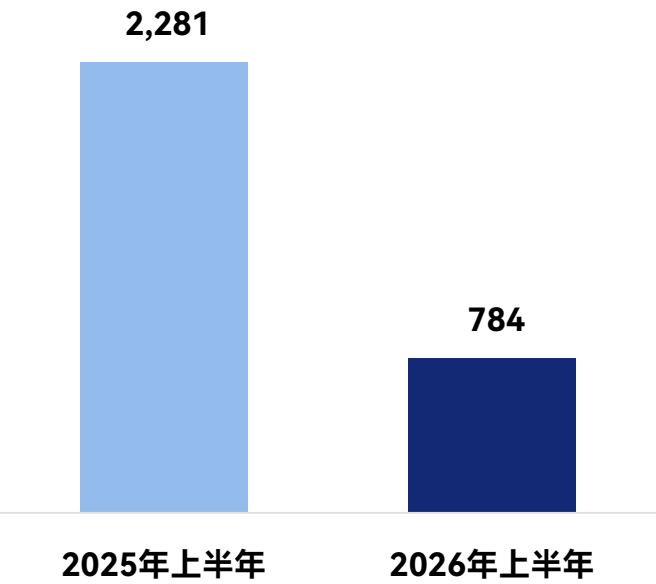


负债结构和融资成本持续优化



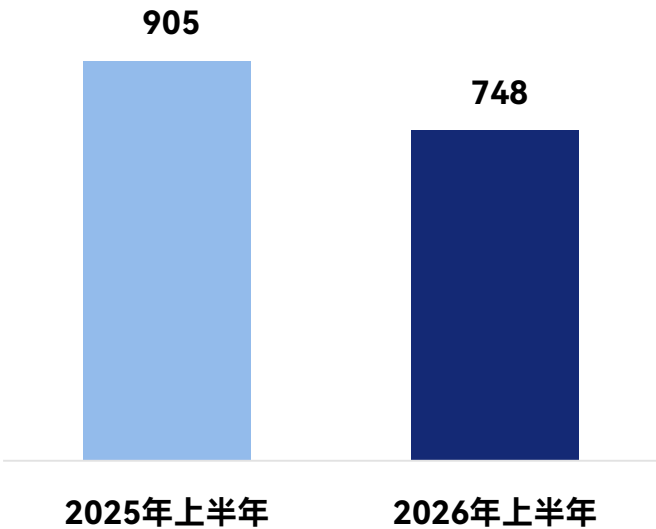
归属于本公司股东的净利润

单位：百万元



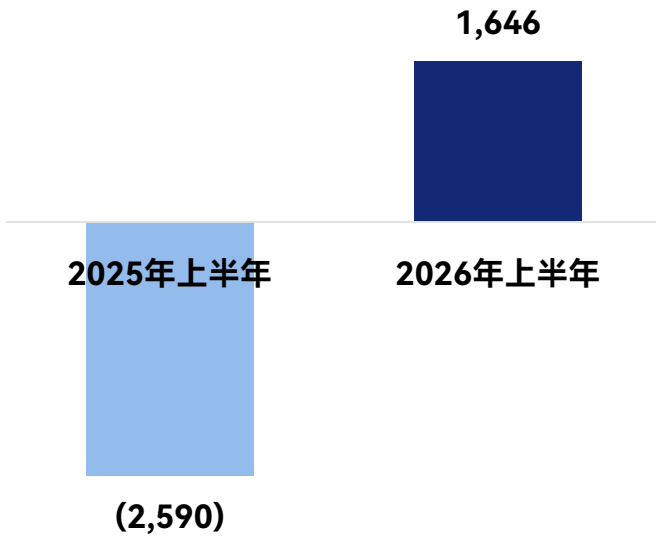
本期间利润

单位：百万元



税前利润

单位：百万元



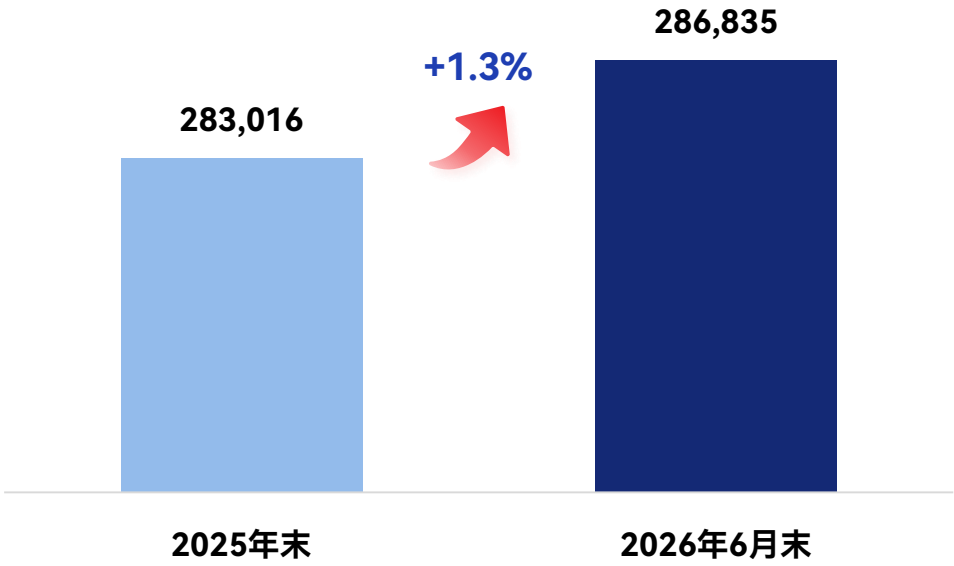


收购端

- 主动靠前对接各类金融机构，精准把握出包动态和收购时机，**资产包收购市场保持领先**
- 不断拓宽收购渠道，**增量资产组合来源更加丰富**

收购经营类不良资产净额

单位：百万元

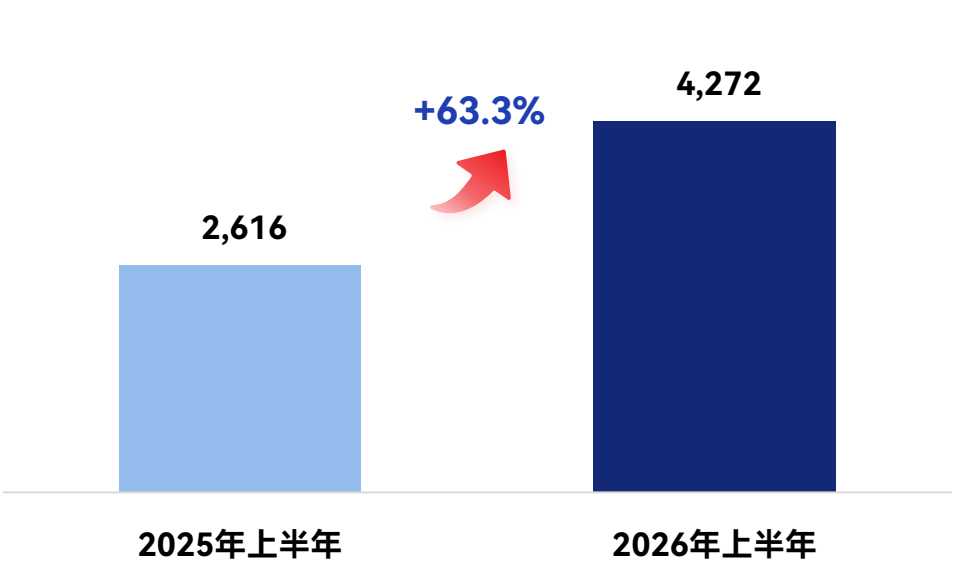


处置端

- 综合运用**债务重组、破产重整、资产置换、分期收款**等手段，提升资产流动性和价值修复能力

收购经营类不良资产净收益

单位：百万元



业务机会

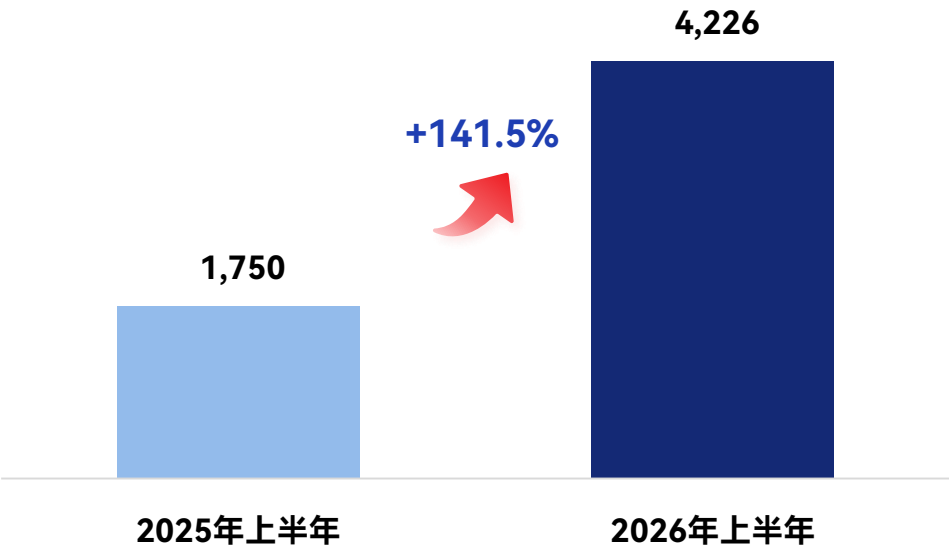
聚焦重点风险领域、企业困境及存量资产，深挖企业**纾困救助、破产重整、上市公司纾困、并购重组、存量资产盘活**等业务场景

纾困工具

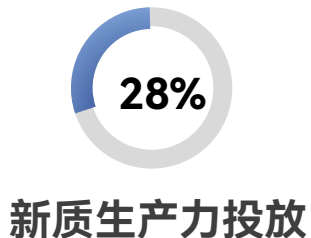
灵活运用**资产收购、过桥融资、阶段性持股、共益债**等纾困工具，定制高效化解方案

其他不良资产业务盈利能力凸显

单位：百万元



业务布局向新向优



金融服务板块业绩稳健增长

截至2026年6月末，金融服务板块



964 亿元

净资产

9 %



36.8 亿元

税前利润

4.6 %



20.2 亿元

税前利润

0.4 %



15.6 亿元

税前利润

36.8 %



7.7 亿元

税前利润

28 %



5.2 亿元

净利润

3.2 %

业务发展

金融不良资产主业优势进一步巩固，支持中小金融机构改革化险成效明显

市场份额持续领先



收购金融不良资产债权规模

1,412.7 亿元

公开批转市场占比保持领先

收购渠道持续拓宽



收购非银金融不良债权规模

73.1 亿元

收购首单银行理财子公司
不良资产项目

改革化险持续深化



收购地方中小银行不良债权

505.2 亿元

为某中小金融机构提供
资产底数摸排、化险方案设计等服务

积极参与房地产风险化解



2022年以来投入资金

1,030 亿元

保交房

17.5 万套

项目复工复产

5,695 亿元

一批房地产项目取得积极进展

天津某项目

充分把握特殊机遇，以“法拍+改造赋能”推动资产盘活，协同产业方注入新动能，创新银行前置承诺及REITs等路径保障项目退出，着力打通价值重塑闭环

重庆某项目

通过联合收购股权、增量开发投入、信达地产受托管理及固定浮动收益安排等一揽子方案，帮助问题企业降负债，化风险

以存量资产盘活为抓手，助力地方债务风险化解



13 ↑

落地地方债务风险化解项目



47.4 亿元

投入资金

纾困盘活

参与9个省份地方化债

通过实质性重组、阶段性持股方式，
赋能国企改革和存量资产盘活

清理欠款

破解湖北、湖南、吉林等地“连环欠”困局

投入资金近12.3亿元

破产重整

产业投资人引入

债权债务梳理

共益债投资

轻资本业务

收购传统不良债权切入重整

12.1 亿元

投入资金



业务模式 转型升级

并购重组

标的推荐

交易撮合

方案设计

经营赋能

支持产业投资人并购实施

11.2 亿元

投入资金

集团上半年围绕做好“五篇大文章”新增投放**955**亿元，同比增长**23.5%**

科技金融



- 新增投放**491**亿元，同比增长**23.7%**
- 通过“股权收购+回购安排+股权上翻”综合方案，帮助某公司化解股权回购履约风险，助力旗下算力基础设施企业优化治理结构

绿色金融



- 新增投放**222**亿元
- 加大能源领域投入，纾困某天然气龙头，助力企业深耕清洁能源主业

战略规划

编制中国信达第四个五年战略发展规划
(2026-2030年)

//// 战略方向

立足防范化解风险，服务实体经济职责使命，依托中投公司系统资源和协同优势，强化服务国家战略和做好金融“五篇大文章”经营导向，提升逆周期跨周期经营能力，持续巩固行业领先优势和“排头兵”地位

主业发展

- **明方向，强主业：**构建服务金融机构与实体经济“双轮驱动”主业体系，发挥风险化解、存量盘活、增量做优三大功能
- **抓布局，促转型：**聚焦能源、房地产、新经济、地方化债和国企改革等重点领域，优化经营机制，重塑发展模式
- **严管控，筑根基：**深化风险、业务、组织人事等穿透式管理，强化党建、治理、科技、人才与文化支撑，全面注入高质量发展动力

子公司发展

明确子公司功能定位和差异化发展路径，深度衔接集团整体战略，提升主业协同能力和市场竞争力

全面风险管理

加强资本精细化管理

优化监测预警指标

重点项目定期风险提示

完善各类风险应对预案

完善 风险制度体系

- 落实中投 "1+N" 制度建设要求，修订风险管理制度
- 编制《风险项目复盘管理办法》，修订《全面风险管理规程》，厘清 "二道防线" 职责
- 完善风险检查评价机制，健全风控体系

夯实 项目风险审核

- 加强客户和项目准入审核把关
- 持续完善客户集中度管控机制
- 加强对经营单位展业风险管控

深化中投系统协同

- 积极融入中投生态圈，与申万宏源、中国再保等签署战略合作协议
- 借助中投系统全牌照金融布局、境内外投资渠道优势，构建“投研+投行+投资”综合服务链条，精准匹配新质生产力、现代化产业体系等国家战略金融需求
- 牵头中投系统纾困化险领域专项协同小组，在破产重整、并购重组、房地产化险等重点领域落地多个标杆项目

加快构建行业生态圈

- 探索银行类战略客户全面合作模式。与浦发银行总行建立密切合作，上半年落地项目5个，涉及并购重组、企业纾困等方面，合作金额超60亿元
- 探索券商类战略客户深度合作模式。与中投系统企业探索城市更新、上市公司重组等领域
- 探索保险类战略客户创新合作模式。推荐中保投项目78个，合作金额14.9亿元

构建“数智信达”新生态

- 加速AI赋能，建设投前尽调、项目方案、日常管理报告生成等场景，持续升级“信小达”，建设AI办公助手，助力基层减负增效
- 支持业务模式转型发展，加强穿透式管理，提升个贷业务数字化运营能力，深化数据治理，提升风险防控、经营分析能力，推进诉讼案件管理系统建设，挖掘业务机会、防范风险

打造专业化人才队伍

- 深化市场化选人用人机制改革，坚持重实干、重业绩、重担当的选人用人导向，激发人才队伍活力
- 持续优化人才梯队结构，年轻干部占比持续提升
- 持续完善信达特色培训体系

未来展望

2026年下半年，中国信达将坚持正确的经营观、业绩观和风险观，充分发挥金融救助和逆周期调节功能，全面融入中投系统发展大局，在中国特色金融发展之路上行稳致远，为金融强国建设作出应有贡献。

背景

- 当前，全球地缘政治风险持续上升，逆全球化、保护主义抬头，在地缘冲突与技术变革的交错影响下，世界经济增长继续呈现不均衡态势
- 中国经济呈现动能向新、结构向优的发展态势，有力有效应对供需矛盾、新旧动能分化、重点领域风险隐患较多等挑战
- 统筹发展和安全要求更加迫切，中小金融机构改革化险、房地产风险化解、地方存量资产盘活及资本市场改革深入推进，为AMC盘活存量、化解风险提供广阔空间，迎来做强做优不良资产主业、发挥金融救助和逆周期调节优势的战略机遇期

目标市场和业务机遇

1

金融不良资产持续处置，问题机构风险化解需求进一步释放

2

房地产发展新模式加速构建，融资平台债务风险有序化解，需要金融资产管理公司持续发挥金融救助、逆周期调节功能优势

3

并购重组市场交易活跃，破产重整市场规模持续扩容，为金融资产管理公司带来多重业务机遇

4

做好金融“五篇大文章”，支持高水平科技自立自强，推动新质生产力发展

做强做优金融不良资产

持续拓宽金融不良资产收购渠道，提升投放质量

立足区域发挥专业优势，服务中小金融机构改革化险和减量提质

深化业务改革发展

充分发挥资源整合优势，发力破产重整业务

聚焦国企与资本市场改革，做深并购重组业务

抓住存量优化战略机遇期，积极拓展存量资产盘活业务

加快探索轻资本、轻资产战略转型

布局重大战略和重点领域

充分发挥能源领域专业优势，加大“双碳”目标支持力度

打好“资产公司+地产平台”组合拳，探索不动产风险化解业务模式

服务新质生产力发展，持续探索新经济领域业务

稳妥参与地方化债业务，推动区域存量资产盘活

推动内部质效提升

强化协同合作机制，积极融入中投生态圈，加快建设不良资产行业生态圈

优化子公司战略功能定位，提升协同集团主业能力和市场竞争力

加强专业能力建设，持续打造核心业务培训体系

持续推进数智化转型，赋能主业提质增效

附录

财务信息

合并损益表摘要
(人民币百万元)

	2026年上半年	2025年上半年	变化
持续经营活动			
不良债权资产公允价值变动	4,201	2,428	73.0%
其他金融工具公允价值变动	3,917	2,131	83.8%
投资收益	198	168	17.9%
利息收入	11,087	14,217	(22.0%)
存货销售收入	1,438	2,138	(32.7%)
其他收入及净损益	1,786	10,348	(82.7%)
收入总额	22,627	31,430	(28.0%)
资产减值损失	(3,720)	(11,072)	(66.4%)
利息支出	(16,113)	(18,765)	(14.1%)
存货销售成本	(1,441)	(1,940)	(25.7%)
其他成本及支出	(4,159)	(4,424)	(6.0%)
成本及支出总额	(25,433)	(36,200)	(29.7%)
持续经营活动税前利润	131	(3,722)	(103.5%)
持续经营活动本期间利润/亏损	(350)	(123)	185.1%
终止经营活动			
终止经营活动本期间税后利润	1,097	1,028	6.8%
本期间利润	748	905	(17.4%)
归属于本公司股东的净利润	784	2,281	(65.6%)

合并财务状况表摘要
(人民币百万元)

	2026.06.30	2025.12.31	变化
现金及存放中央银行款项	11,558	16,004	(27.8%)
存放金融机构款项	66,850	117,650	(43.2%)
以公允价值计量且其变动计当期损益的金融资产	535,774	583,799	(8.2%)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	194,657	226,036	(13.9%)
以摊余成本计量的金融资产	58,800	65,032	(9.6%)
客户贷款及垫款	353,209	366,287	(3.6%)
持有待售资产	119,140	-	-
其他	354,308	346,419	2.3%
资产总额	1,694,297	1,721,227	(1.6%)
借款	656,706	664,735	(1.2%)
应付债券	221,439	250,733	(11.7%)
吸收存款	345,772	365,794	(5.5%)
其他	249,671	216,309	15.4%
负债总额	1,473,588	1,497,570	(1.6%)
权益总额	220,709	223,657	(1.3%)
归属于本公司股东权益	193,496	195,899	(1.2%)
主要比率			
平均总资产回报率 (年化)	0.09%	0.11%	(0.02%)
平均股东权益回报率 (年化)	0.33%	2.16%	(1.83%)
成本收入比率	25.84%	33.64%	(7.80%)